

# GESCHÄFTS- BERICHT

 Chemie Neubaur



## GESCHÄFTSBERICHT 2013

OKÖNOMISCHE, ÖKOLOGISCHE UND GESELLSCHAFTLICHE  
LEISTUNG





# GESCHÄFTSBERICHT

## Inhalt

---

Vorwort vom Vorstand	4
Willkommen	5
Zusammenfassung	6
Mitarbeiter im Detail	8
Fakten	10
Statistik	12



**Innovation ist für uns ein besonders großes Thema. Wir investieren sehr viel in Forschung und Entwicklung, um junge Talente zu fördern und den Markt stets ausreichend mit lebenswichtigen Neuerungen bedienen zu können.**

Ich bin wirklich stolz dieses Unternehmen - Chemie Neubaur - leiten zu dürfen. Jeden Tag schaffen hier talentierte, engagierte Mitarbeiter interessante Neuheiten, die die Welt verändern und vielen Menschen dabei helfen, ein besseres Leben zu führen. 2014 war ein spannendes, wegweisendes Jahr für uns, in welchem wir gemeinsam viel erreicht und gelernt haben. Chemie Neubaur ist jetzt an einem Punkt angelangt, an dem man sagen kann, dass das Unternehmen zu einem der führenden Chemiekonzerne weltweit zählt.

*Prof. Dr. Jörg Umlaut*

# Bericht 2013 Willkommen

*Chemie Neubaur ist ein weltweit führendes Unternehmen der Chemie. Profitables Wachstum, Effizienz und Werte sind die Elemente unserer Strategie zur nachhaltigen Steigerung des Unternehmenswertes.*

Das Geschäftsjahr 2013 war für Chemie Neubaur ein gutes Geschäftsjahr. Im fünfzigsten Jahr unseres Bestehens konnten wir den Umsatz und das Ergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen deutlich steigern. Höhere Absatzmengen in all unseren Geschäftsbereichen und fallorientierte Forschung und Entwicklung waren dafür verantwortlich. Profitiert haben wir auch von Sondererträgen aus Spezialaufträgen im Bereich Lebensmittelforschung. Diesem Gebiet haben wir uns erst vor rund fünf Jahren geöffnet und sehen es aber jetzt bereits als große Bereicherung unseres Portfolios. Der Umsatz ist auf 2,81 Milliarden Euro gewachsen. Das sind fast sieben Prozent mehr als im Vorjahr. Das EBITDA erhöhte sich um mehr als 60 Prozent auf 1,02 Milliarden Euro.

Insgesamt können wir mit dem Geschäftsverlauf in allen unseren Bereichen sehr zufrieden sein. Besonders hervorzuheben sind die guten Ergebnisse bei Chemie Neubaur Innovations and Techniques.

# Zusammenfassung

*Neuer Absatzrekord, höhere Preise und nochmals deutlich verbesserte Herstellungskosten – das sind die wichtigsten Botschaften für unser Geschäft. Unsere Produkte konnten den Preisdruck in ihrem Geschäft mehr als ausgleichen. Geholfen hat dabei die hohe Auslastung in der Produktion. Es hat sich als richtig erwiesen, dass wir vor drei Jahren mehrere Standorte im Ausland geschlossen und die Inlandsproduktion angekurbelt haben. Das hat sich im Jahr 2013 ausgezahlt.*

Rund 70 Prozent des Umsatzes erwirtschaften wir aus führenden Marktpositionen, die wir sehr konsequent ausbauen. Dabei konzentrieren wir uns auf wachstumsstarke Trends – vor allem im Bereich Ernährung, Ressourceneffizienz und Globalisierung. Im Rahmen unseres ehrgeizigen Wachstumskurses verstärken wir auch das Engagement in aufstrebenden Schwellenländern. Zu den Stärken von Chemie Neubaur zählen die enge Zusammenarbeit mit Kunden sowie die konsequente Beobachtung und Analyse der Endmärkte. Darin liegt unser Schlüssel zum Erfolg.

# Chemie Neubaur International

*Weltweit sind wir inzwischen aktiv und tragen dazu bei, dass die Versorgung der Menschheit mit wichtigen Produkten und Medikamenten flächendeckend gewährleistet wird. Durch internationales Engagement und länderübergreifendes Fachwissen wurden wir zu dem globalen Konzern, der wir heute sind.*

Überall auf dem Globus verteilt beschäftigen wir Mitarbeiter. Natürlich stellen Sprach- und Kulturunterschiede immer wieder Herausforderungen dar, doch auch diese meistern wir gemeinsam. Die verschiedenen Geschäftstellen arbeiten Hand in Hand und gewährleisten so gleichbleibende Qualität, aber auch stetige Reflektion und Innovation.



1

Fachwissen zum Thema Chemie hat sich verschieden entwickelt und ausgeprägt. Gemeinsam erreichen wir mehr.

2

Ländergrenzen stellen keine Grenzen für uns dar. Diversität erzeugt einen großen Blickwinkel.

3

Andere Länder profitieren ebenfalls von der Arbeitsweise unseres Konzerns. Wir ermöglichen große Veränderungen.



■ 1st Qtr ■ 2nd Qtr ■ 3rd Qtr ■ 4th Qtr

Diese hier erläuterte Kennzahl von 54 Prozent beschreibt noch einmal unser stetiges Wachstum und unsere Entwicklung. Mittlerweile können wir über 54 Prozent des weltweiten Bedarfs an chemikalischen Stoffen abdecken und zählen damit zu den größten und einflussreichsten Chemiekonzernen

überhaupt. Diese Tatsache gibt uns einen finanziellen Spielraum, der Forschung und Innovation in den Mittelpunkt rückt. So wurde auch im Jahr 2013 ein Großteil der erwirtschafteten Beträge sofort wieder ins Unternehmen geschleust, um aus zukunftsweisenden Ideen eine bessere Realität zu kreieren.



# Mitarbeiter im Detail

Den Kern und die Pfeiler unseren Unternehmens bilden unsere Mitarbeiter. Deswegen ist es ein persönliches Anliegen, dass diese mit ihrer Work-Life-Balance zufrieden sind und sich wohlfühlen. Dieser Herausforderung stellen wir uns täglich und arbeiten in diesem Zuge an der ständigen Verbesserung der Arbeitsbedingungen. So wurden 2013 an allen Standorten die Kantinen umgebaut und modernisiert, um eine hochwertige Essensversorgung zu gewährleisten. Außerdem wurde am Standort Berlin ein

unternehmenseigener Kindergarten eröffnet, der einem Großteil der Mitarbeiter die Suche nach einem geeigneten Platz erleichtert. Sportliches Engagement gehörte auch 2013 wieder zur Agenda. Neben zahlreichen Teilnahmen an sportlichen Events wurden vielerorts eigene Fitnessräume eingerichtet, die rund um die Uhr von unseren Mitarbeitern genutzt werden können. Außerdem bieten wir ab diesem Jahr jedem Mitarbeiter einen kostenlosen Gesundheitscheck.



## 2008

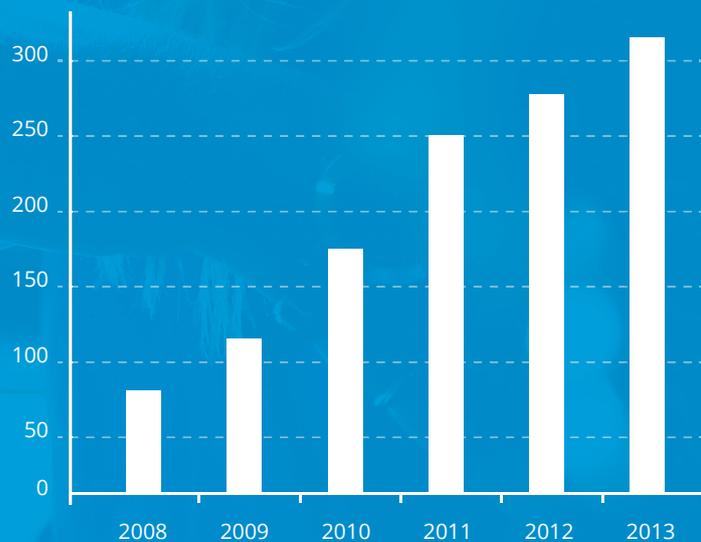
Im Jahr 2008 beschäftigte Chemie Neubaur rund 80.000 Mitarbeiter. Die Produktionsstandorte befanden sich größtenteils in Deutschland. Die Mitarbeiter wurden 2008 erstmals in der Unternehmensgeschichte nach Tarif bezahlt.

## 2010

2010 haben wir bereits über doppelt so viele Mitarbeiter beschäftigt, 170.000 an der Zahl. 80.000 Mitarbeiter befanden sich am Standort Deutschland. Der andere Teil befand sich sowohl an neuen Standorten in Europa als auch außerhalb Europas.

## 2013

2013 erreichten wir wieder einen neuen Rekord und können nun über 300.000 Mitarbeiter weltweit beschäftigen.



Auch an dieser Kennzahl lässt sich die rasante Entwicklung von Chemie Neubaur ablesen. Derzeit beschäftigen wir rund 320.000 Mitarbeiter in über 20 Ländern weltweit.



# Fakten

## Strategie

Damit stets an einem Strang gezogen wird, verfolgen wir eine Strategie, die sich zusammensetzt aus:

- Effizienz
- Werte
- Wachstum

## Defizite

Trotz eines sehr erfolgreichen und zufriedenstellenden Geschäftsjahres, müssen wir immer weiter am Unternehmen arbeiten und aufkommende Mängel und Defizite bereits erkennen, bevor sie zum Problem werden.

## Grenzen

Wir versuchen Grenzen weitestgehend unbeachtet zu lassen und eine offene Unternehmenspolitik walten zu lassen. Damit erreichten wir auch landerübergreifende Zusammenarbeit. Dennoch bleiben die persönlichen Grenzen eines jeden Mitarbeiters gewahrt und sein Schutzraum gewährleistet.

## Management

Unsere Führungsebene besteht derzeit aus 10 verschiedenen Führungskräften. Alle kommen aus ganz unterschiedlichen Bereichen und bilden mit ihren Kernkompetenzen das Dach von Chemie Neubaur.

## Sicherheit

Effizienz wird bei Chemie Neubaur groß geschrieben. Diese wollen wir stetig gewährleisten und setzen deshalb auf:

- Transparenz
- Standardisierte Workflows
- Know-How-Sicherung und -Transfer





Unsere Transparenz soll soweit führen, dass jeder Mitarbeiter Einblick in jeden Prozess bekommen kann, wenn er dies möchte. Realisiert wird dieser Gedanke über ein integriertes Intranet, welches ständig überarbeitet und verbessert wird. Simpel wird so Wissen festgehalten und für alle Mitarbeiter nachvollziehbar.

# Statistik



■ 1st Qtr ■ 2nd Qtr ■ 3rd Qtr ■ 4th Qtr

## 1

25 Prozent mehr Umsatz konnten wir im Geschäftsjahr 2013 gegenüber dem Vorjahr 2012 verzeichnen.



■ 1st Qtr ■ 2nd Qtr ■ 3rd Qtr ■ 4th Qtr

## 2

Über 55 Prozent unser erwirtschafteten Umsätze fließen zurück ins Unternehmen zur Finanzierung der Forschung.



■ 1st Qtr ■ 2nd Qtr ■ 3rd Qtr ■ 4th Qtr

## 3

Laut einer internen Mitarbeiterbefragung sind über 75 Prozent unserer Mitarbeiter sehr zufrieden mit ihrem Arbeitsplatz.

# 1.658

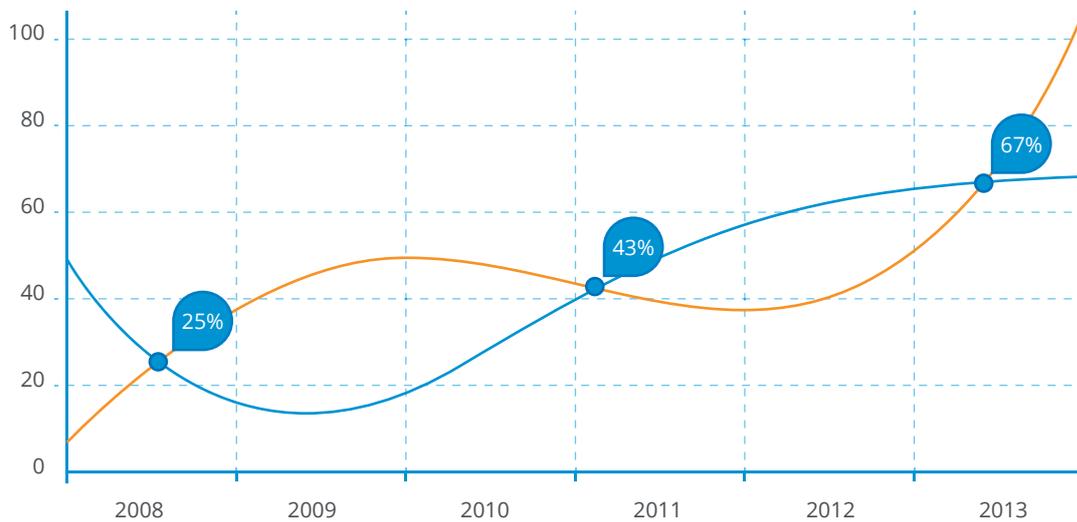
Neue chemische Verbindungen

# 157.658

Verkaufte Produkte und Dienstleistungen

# 320.658

Mitarbeiter weltweit



## 4

Seit 2008 konnten wir den Umsatz um über 67 Prozent steigern. Dabei setzen wir auf Effizienz in der Planung und im Materialeinsatz.

## 5

Forschung ist einer der wichtigsten Pfeiler der Chemie Neubaur: Über 1.658 neue chemische Verbindungen und Formeln haben unsere Wissenschaftler in 2013 entdeckt.

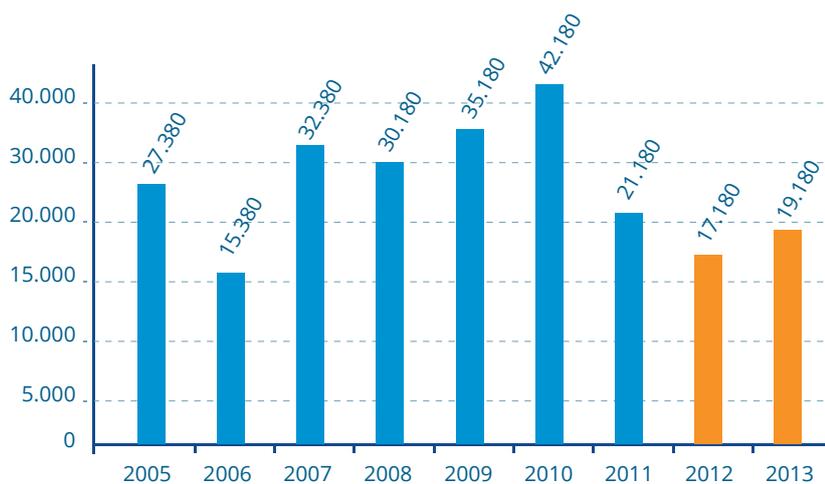
Kennzahlen, gerundet	
Konzernergebnis	<b>758.289</b>
Capital Employed, EVA und ROCE	<b>858.282</b>
EVI	<b>758.289</b>
Segment Resource Efficiency	<b>858.282</b>
Segment Specialty Materials	<b>958.284</b>
Nettofinanzvermögen/-verschuldung	<b>958.284</b>

Erweiterte Kennzahlen	
F&E-Aufwand	<b>758.289</b>
Aufwandsquote	<b>9,3 %</b>
ROCE, selbstständig	<b>19.180</b>

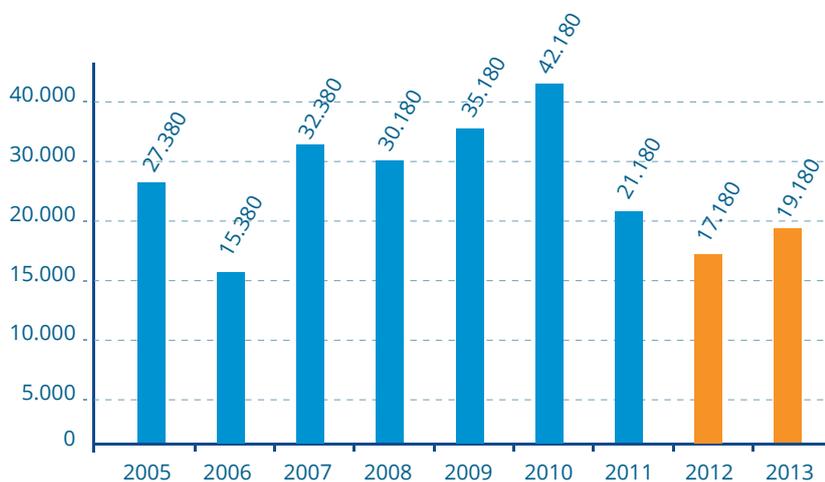
## EVI

EVI ist eine der wichtigsten Kennzahlen von Chemie Neubaur. Nur mit einer positiven EVI schafft das Unternehmen Wert. Sie berechnet sich aus der Differenz zwischen bereinigtem EBIT und den anfallenden Kapitalkosten in einem Geschäftsjahr.

# 758.289



Entwicklung des selbstständigen ROCE-Index von 2005 bis 2013.



Entwicklung der Master-Kennzahl Konzernergebnis von 2005 bis 2013.



CHEMIE NEUBAUR GMBH  
LEONRODESTRASSE 24, 81929 MÜNCHEN  
045/3834723SS, INFO@NEUBAUR.COM